



НАУКА ДЛЯ ЖЕНЩИН СОВРУЖЕСТВО ПРОГРЕСС

ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК ОБЪЕДИНЕННОГО ИНСТИТУТА ЯДЕРНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

Газета выходит с ноября 1957 года ♦ № 9 (3398) ♦ Пятница, 6 марта 1998 года

«Пришла весна, простила все ошибки...»

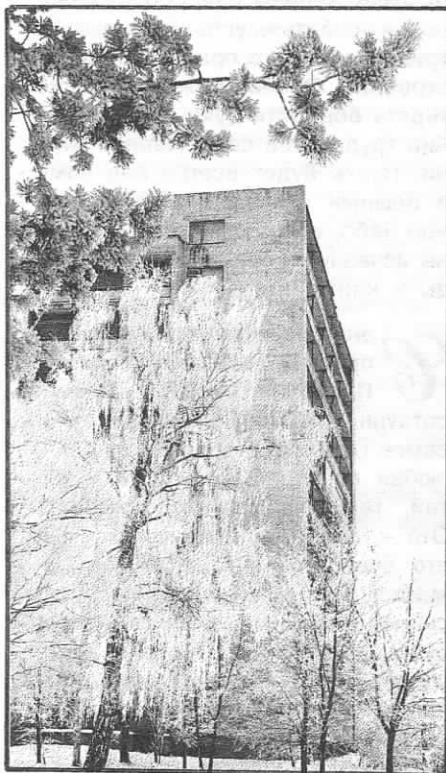


Фото Юрия ТУМАНОВА

Читайте в ближайших номерах:

«О приоритетах, текущем моменте и хлебе насущном, или Кто в тереме еще живет?» – корреспонденция Ольги Тарантиной о решенных и нерешенных проблемах на реакторе ИБР-2.

«Пусть работают, сколько смогут!» – беседа Анны Алтыновой с руководителем лаборатории Центрального экономико-математического института РАН профессором А. Е. Варшавским о долгосрочных прогнозах развития науки в России.

Жена горемыки-таланта
Шептала любовнику-франту:
«Муж не хуже, чем вы,
Но ночами, увы,
Он все пишет заявки на гранты.»

Пусть каждый день – 8 Марта!

Проводив зиму, мы встречаем первый весенний праздник, Международный женский день. В нашем Институте более трети сотрудников – женщины. У 683 – высшее образование, 63 – кандидаты и 4 – доктора наук. И хотя о возрасте дамы говорить не принято, отметим, что средний возраст институтских женщин 48 лет, но все-таки они на год моложе мужчин... В канун праздника мы обратились к нашим читателям с предложением поздравить своих коллег, жен, дочерей, подруг со страниц газеты.

Весна и женщина. Эти понятия для меня неразделимы, – сказал профессор Б. М. Барбашов. – И если бы 8 Марта как праздника не существовало, его надо было выдумать. Именно весной хочется говорить женщинам приятные слова о том, как мы их ценим, любим, как невозможна без них жизнь, как они ее

украшают. Этот праздник для меня и семейный: 6 марта – день рождения моего сына, а 2 марта, четыре дня назад, родилась внучка. Это первая весна в ее жизни. Хочу пожелать ей и всем-всем представительницам прекрасного пола здоровья и счастья.

(Окончание на 2-й стр.)

Один господин из Парфении,
Имея трех жен и не менее,
Объяснял почему:
«Мне одна ни к чему,
Двоеженство же, сэр, преступление.»

Раз дама из древних Афин
Сказала супругу: «Ты свин!»
«Но чем, госпожа:
Что ем без ножа
Иль что жиру на мне на аршин?»

Эти переводы с английского Тамара ПОПОВА дарит нашим читательницам.

Информация дирекции ОИЯИ

27 февраля в Женеве состоялось совещание ресурсного комитета эксперимента КОМПАСС. В нем приняли участие директор по исследованиям ЦЕРН профессор Л. Фoa, директор по техническим вопросам профессор Х. Веннингер, представители дирекций институтов – участников экспериментов. От ОИЯИ участвовали вице-директор профессор А. Н. Сисакян, директор ЛЯП Н. А. Русакович. А. Н. Сисакян выступил с информацией о ходе работ в ОИЯИ по подготовке к эксперименту.

* * *

В этот же день А. Н. Сисакян встретился с представителями дирекции ЦЕРН и руководителями ряда коллабораций. Был обсужден широкий круг вопросов сотрудничества.

* * *

Дирекция Института направила академику Дмитрию Васильевичу Ширкову в связи с его 70-летним юбилеем приветственный адрес с пожеланиями здоровья, счастья и новых достижений в его многогранной творческой деятельности.

* * *

Исполнилось 70 лет со дня рождения доктора технических наук, лауреата Государственной премии СССР, директора Московского радиотехнического института Геннадия Ивановича Бацких. В приветственном адресе дирекции ОИЯИ, направленном в адрес юбиляра, отмечено успешное сотрудничество с учеными Дубны. При непосредственном участии директора МРТИ разработаны радиотехнические системы ускорителей ОИЯИ.

Пусть каждый день – 8 Марта!

Восхищение женщинами, работающими в автотранспортной отрасли, выразил начальник автохозяйства ОИЯИ **В. В. Журавлев**: У нас по разным специальностям работает всего 38 женщин. Я всегда поражаюсь их мужеству – женщины выдерживают и тогда, когда не выдерживают мужчины. Всем работницам автохозяйства и всем сотрудницам ОИЯИ – поздравления с наступающим праздником и пожелания красоты, любви, всего наилучшего.

Первую очередь здоровья пожелал всем жительницам города директор бассейна «Архимед» **В. Н. Ломакин**. Хотя они-то как раз и следят за своим здоровьем – занимаются в группах аэробики и ритмической гимнастики, оздоровительной физкультуры и женской атлетической гимнастики, и, конечно же, плавания, пользуясь услугами бассейна больше мужчин. Поздравляет Владимир Николаевич ветеранов – З. Ф. Сосину, В. Г. Гуськову, Н. Ф. Крылову, Л. С. Попкову и всех своих сотрудниц, самоотверженный труд которых и обеспечивает нам всем эти возможности бассейна «Архимед».

Дорогих женщин – ветеранов войны и труда, всех женщин Института от совета ветеранов Управления ОИЯИ сердечно поздравляет с праздником Весны – Международным женским днем 8

Марта **А. Я. Гоголев**: пусть он будет светлым, вечно молодым! Пусть прибавит силы, сбудутся мечты! Пусть уйдут печали, расцветут сады! Счастья Вам, крепкого здоровья и радостей в жизни!

Сотрудники штаба по делам гражданской обороны и чрезвычайным ситуациям ОИЯИ поздравляют всех женщин с праздником Весны – Днем 8 Марта: от души желаем вам доброго здоровья, счастья, успехов в быту и труде, весеннего праздничного настроения. Особое пожелание – не терять бодрости духа в преодолении трудностей современной жизни. Пусть будет всегда над вами и вашими семьями чистое, мирное небо, а на карте нашей Родины исчезнут «горячие точки» вражды и конфликтов.

Энтузиазмом откликнулся на просьбу редакции **Георгий Погосян**, старший научный сотрудник ЛТФ: Пожелание одно, самое главное: семейного счастья, любви со стороны супруга и детей, теплоты, взаимопонимания. Это – главное для женщины. Если это будет, то все остальное появится, а со всем нехорошим, чего сейчас в жизни так много, можно будет справиться. Теплоты отношений, счастья желаю всем женщинам! Пусть этот замечательный весенний праздник согреет их душу радостью, наполнит надеждами.



**НАУКА
СОПРУЖЕСТВО
ПРОГРЕСС**

Еженедельник Объединенного
института ядерных исследований
Регистрационный № 1154

Газета выходит по пятницам

Тираж 1020

Индекс 55120

50 номеров в год

Редактор **Е. М. МОЛЧАНОВ**

А ДРЕС РЕДАКЦИИ :
141980, г. Дубна, Московской обл.,
ул. Франка, 2.

ТЕЛЕФОНЫ :

редактор – 62-200, 65-184.

приемная – 65-812 (+ режим факса),
корреспонденты – 65-181, 65-182,
65-183.

e-mail: root@journal.jinr.dubna.su

Подписано в печать 5.03 в 11.00

Газета отпечатана в дубненской типографии Упрполиграфиздата администрации Московской обл. г. Дубна, ул. Курчатова, 2.
Заказ 296

27 февраля после продолжительной болезни скончался старший научный сотрудник Лаборатории теоретической физики, кандидат физико-математических наук

**Леонид Викторович
АВДЕЕВ.**

Ему было 38 лет.

Леня Авдеев родился 8 сентября 1959 года в городе Канске, учился в физико-математическом интернате в Москве, был лауреатом международных математических олимпиад. После окончания с отличием физического факультета МГУ и до последних дней он работал в ЛТФ, защитил здесь кандидатскую диссертацию.

Внешне незаметный, своеобразный, сосредоточенный и абсолютно надежный, Леня любил науку, полностью ей отдавался и достиг больших успехов. Его научный авторитет был очень высок, работы его хорошо известны и высоко ценимы специалистами. Работать с Леней было приятно, интересно и труд-

но. Он был очень честным и четким исследователем, обладал литературным даром, писал хорошо по-русски и по-английски. Леня увлекался классической музыкой и написал работы по теории музыки.

Все последние годы Леня стоически боролся с тяжелейшим недугом, ослеп, но продолжал работать. Его последние работы вышли в журналах Nuclear Physics и Physics Letters в 1998 году. Работа помогала ему не отчаиваться. Многочисленные друзья и коллеги как из Дубны, так и из других институтов России, Украины, Германии, Японии помогали Лене бороться с болезнью, привозили лекарства, оказывали помощь.

Леонид Авдеев принадлежал к тем ученым, на творчестве которых основывается высокая репутация Лаборатории теоретической физики. Его потеря, и как ученого и как человека, горька и невосполнима. Остаются его работы и память о нем.

Друзья, коллеги

За заветным окошком

Приходить в институтскую кассу, если в ней есть деньги, всегда приятно. Но заглядывать в окошко кассы № 2, где, в числе других, получаем зарплату и мы, сотрудники редакции, приятно независимо ни от чего. Есть деньги – выдаст их с улыбкой, нет – всегда скажет доброе слово Галина Ивановна Тарабрина. А ведь работает она на этом месте не так уж и давно, с 1993 года, и специальность имеет совсем другую – помощник провизора. Но так уж сложилось, что, приехав в Дубну, устроиться работать по специальности не смогла. Институт же, приняв такого работника, мне кажется, только выиграл, потому что Галина Ивановна человек ответственный и аккуратный (наверное, к деньгам она относится с той

же точностью и внимательностью, что и провизор к компонентам лекарства).

– Работа мне эта нравится, – рассказывает она, – общение с людьми всегда интересно. Ну и привыкаешь, конечно, стараешься добросовестно выполнять свои обязанности. А как же иначе, да к тому же я по знаку Зодиака Телец, то есть вол, рабочая лошадка, тяну свое ярмо – работаю, ращу детей.

А как вам удается всегда быть в хорошем настроении, улыбаться?

Иначе нельзя, ведь я же работаю в сфере обслуживания: с каким настроением я встречу человека, с таким он и отойдет от моей кассы. Наверное, это передалось от моих родителей – школьных учителей, которые всегда спокойно и с любовью работали с детьми.

Как вы относитесь к кассирам в магазинах?

Я им сочувствую: очень тяжело целый день работать с деньгами. Тем более сейчас – старые, новые, со сдачей не ошибись. С другой, профессиональной стороны, они быстрее, чем мы привыкают, практикуясь целыми днями, к новым деньгам.

Работа с деньгами как-то влияет на характер, меняет привычки?

Нисколько, трачу всегда столько, сколько могу себе позволить, ни транжирой, ни «скупым рыцарем» не стала.

Поздравляя всех женщин бухгалтерии, Управления в целом, всех сотрудниц Института с наступающим праздником, хочется пожелать им счастья и благополучия, а нам всем – чаще иметь повод заглянуть в кассу.

Ольга ТАРАНТИНА

В нашу ассоциацию входит более 40 российских городов, в десяти из них отделения официально зарегистрированы, и если мы начинали с чисто женских коллективов, то теперь в ассоциации работают и мужчины. С каждой конференцией происходит расширение влияния, повышение уровня, мы обретаем запас прочности, нас поддерживают достойные, уважаемые люди, среди которых, в частности, и руководство вашего Института.

Почему вам кажется эффективной такая форма объединения как конференции?

Женщины, которые продолжают работать в науке и образовании, чувствуют себя сегодня не очень уютно – все мы знаем, как упал статус этих профессий. У нас традиционно профессия преподавателя была очень уважаемой, пусть и невысокооплачиваемой – учительница могла десять лет ходить в одной кофточке, но быть не только уважаемым, но и счастливым человеком, окруженным преданными, любящими учениками. Сейчас они видят скорее неуважение к своей деятельности со стороны окружающих, непонимание со стороны собственных детей. И когда они приезжают на наши конференции (некоторые – с детьми), когда погружаются в эту атмосферу, они видят, что сохраняются еще другие ценности, помимо провозглашаемого ныне рубля: человеческое общение, любовь, взаимоуважение, творчество, радость труда по призванию... Это общение, взаимопонимание потом выливается в научные, профессиональные контакты, дает по крайней мере сознание не одиночества, включенности в живое сообщество.

У нас на конференции больше участников из провинции, потому что Москва – это очень большой центр. Поэтому участие в конференции многих крупных ученых – среди них, например, Розов,

«Хорошие люди должны объединяться!»

Пока теоретики спорят, должна ли идти Россия своим особым путем, практики вовсю идут путем нестандартных решений для преодоления нестандартных ситуаций. Вот и в числе женских общественных организаций есть яркий тому пример – ассоциация «Женщины в науке и образовании». Объединение нефеминистское: женское – потому что в образовании, да и в некоторых научных областях трудится преимущественно «слабый пол» – целью своей видящее не борьбу за равноправие с полом противоположным, а работу по сохранению российского научного и образовательного сообщества. И начата была эта работа с поддержания общности людей, трудящихся в образовательной и научной сфере, путем проведения трех ежегодных конференций: «Математика, компьютеры, образование», «Нелинейный мир», Международной конференции женщин-математиков. Первая из них проводилась этой зимой в ЛВТА, и президент ассоциации профессор МГУ Галина Юрьевна РИЗНИЧЕНКО ответила на вопросы нашего корреспондента.

Курдюмов, Горбань, Гурия, Чернавский – это их нравственный выбор. Так же, как и они, я считаю: то, что мы сегодня делаем – гораздо важнее.

Можно ли надеяться, что научное и образовательное сообщество не рухнет окончательно в результате начинающейся реформы?

Реформу еще нам навяжут, еще они нас всех сократят... Но если при этом будут некий идейный костяк, оптимистический настрой, силы, если не повторятся депрессия и шок, которые многих постигли в 92-93-й годы, то я думаю, что мы рано или поздно «вырулим».

Все-таки молодежь идет в вузы хорошая, они хотят учиться, хотят работать в России, имеют нормальные установки, не сбитые в прагматизм. Кому-то, может быть, потом приходится уходить в другие сферы деятельности или уезжать, но то, что в них заложено с молодости, – не пропадает, остается в них. И все же многие продолжают работать – например, девушки, которые вышли замуж за бизнесменов, или вот у меня на кафедре есть такой парень, который работает на полставки в университете и еще на полставки дворни-

ком, потому что это дает ему жилье и материальную основу для занятий наукой. Он не уезжает за границу, хотя предложения такие имеет – это его принципиальная позиция.

Я считаю, что сейчас самое важное – сохранить у нас в России научное сообщество, скорее всего, не в том виде, как оно было – в новом, но чтобы это было российское сообщество, российские вузы, российская наука и культура. Чтобы нашим детям – и не только богатым – можно было учиться, работать, жить в своей стране, а не скитаться по чужим странам, ведь известно, что многие из уехавших, даже работая в прекрасных условиях, чувствуют себя там чужими.

Не знаю, позади ли для нас худшие времена, но я вижу, что мы обрастаем людьми очень достойными, квалифицированными – и молодыми, и пожилыми, и мужчинами, и женщинами – и мне кажется: выдюжим, выдюжим... Помните, как утверждал Толстой: если плохие люди объединяются для достижения своих корыстных целей, то хорошие люди тоже должны объединяться.

Анна АЛТЫНОВА

Во главе научной школы

3 марта исполнилось 70 лет выдающемуся российскому физику-теоретику Дмитрию Васильевичу ШИРКОВУ.

В формировании Дмитрия Васильевича как ученого исключительно важную роль сыграл его учитель Николай Николаевич Боголюбов, с которым он начал общаться еще в студенческие годы на физическом факультете МГУ.

Первый цикл работ Д. В. Ширкова, начатый в Институте химической физики АН СССР и продолженный на закрытом объекте в Сарове (Арзамас-16), был связан с упрощением кинетического уравнения Больцмана для задачи переноса нейтронов в сложных средах. Результаты этих работ были использованы Дмитрием Васильевичем при разработке важных прикладных проектов. За участие в одном из них, разработке термоядерного оружия, Д. В. Ширков был награжден орденом Трудового Красного Знамени. Другой проект — ядерного заряда, реализованный под руководством М. А. Лаврентьева, был удостоен Ленинской премии 1958 года.

С 1955 года Дмитрий Васильевич ведет научную работу в области фундаментальной теоретической физики в Математическом институте (МИАН) им. В. А. Стеклова, а затем и в Лаборатории теоретической физики ОИЯИ в Дубне — с момента его основания в 1956 году.

В середине 50-х годов Д. В. Ширков продолжает начатые Н. Н. Боголюбовым исследования по основам квантовой теории полей и создает совместно с ним метод ренормализационной группы. Мировую известность получила монография Н. Н. Боголюбова и Д. В. Ширкова «Введение в теорию квантованных полей». Вышедшая первым изданием в 1957 году и выдержавшая в общей сложности семь изданий как в нашей стране, так и за рубежом, она до сих пор остается настольной книгой для многих поколений физиков-теоретиков.

К этому времени относятся и работы Д. В. Ширкова по приложению метода ренормгруппы в микроскопической теории сверхпроводимости Боголюбова, результаты которых вошли в книгу «Новый метод в теории сверхпроводимости», опубликованную в 1958 году в соавторстве с Н. Н. Боголюбовым и В. В. Толмачевым.

В 1960 году Дмитрий Васильевич был избран в члены-корреспонденты АН СССР. Переехав в Новоси-

бирский Академгородок, он основывает отдел теоретической физики в Институте математики СО АН СССР и кафедру теоретической физики нового Новосибирского университета. В этот же период Д. В. Ширков принимает большое участие в организации Всесибирских школьных олимпиад и работе Физико-математической школы-интерната при Новосибирском университете, возглавляет Совет по образованию при Президиуме СО АН.

Научные интересы Дмитрия Васильевича в это время лежали, в основном, в области дисперсионной теории сильных взаимодействий при низких энергиях. Еще в конце 50-х годов в ОИЯИ им был предложен метод получения интегральных уравнений для парциальных амплитуд рассеяния, свободный от внутренних противоречий. Применение этого метода в физике адронов было подытожено в монографии Д. В. Ширкова, В. В. Серебрякова и В. А. Мещерякова «Низкоэнергетические теории сильных взаимодействий», вышедшей в 1967 году.

В наши дни ученики Дмитрия Васильевича продолжают успешно работать в Институте математики имени С. Л. Соболева СО РАН, Новосибирском университете, а также в Иркутском университете и Иркутском филиале СО РАН.

С начала 70-х годов Д. В. Ширков — снова в ЛТФ ОИЯИ. Его научные интересы сосредоточиваются на высокоэнергетических асимптотиках различных квантовополевых моделей, развитии аппарата ренормгруппы. Исследованиями Д. В. Ширкова было положено начало известной серии работ дубненских теоретиков, посвященных вычислениям в высших порядках теории возмущений в квантовой хромодинамике и суперсимметричных теориях. Д. В. Ширковым и его учеником Д. И. Казаковым был разработан метод суммирования асимптотических (расходящихся) рядов, оказавшийся весьма эффективным не только в теории квантовых полей, но и в квантовой статистической физике, при вычислении критических индексов фазовых переходов.

По инициативе Д. В. Ширкова с середины 70-х годов в Дубне начались работы по проведению сложных алгебраических и аналитических преобразований непосредствен-



но на ЭВМ. В ОИЯИ был внедрен ряд систем «машинных» аналитических вычислений, наиболее подходящих для проведения трудоемких формульных расчетов в теоретической физике. Распространению подобных систем аналитических вычислений в нашей стране послужил широко известный обзор Д. В. Ширкова и его сотрудников В. П. Гердта и О. В. Тарасова, опубликованный в УФН в 1980 году, а также его семинар на физфаке МГУ и ряд всесоюзных совещаний, проведенных в Дубне.

С помощью арсенала компьютерной алгебры группой Д. В. Ширкова была выполнена серия вычислений в высших порядках теории возмущений квантовой хромодинамики и суперсимметричных теориях, получивших международный резонанс.

С начала 80-х Дмитрий Васильевич развивает общий взгляд на природу ренормгрупповых преобразований в различных областях теоретической физики. На основе ренормгруппы им введено понятие функциональной автомодельности, обобщающее степенную автомодельность. Это обобщение позволило превратить метод ренормгруппы в общий метод математической физики и получить новые результаты, в частности, в нелинейной оптике. В 80-е и 90-е годы Д. В. Ширков проводит серию международных конференций по применению метода ренормгруппы в различных областях физики, наглядно демонстрирующей универсальность этого метода.

Начиная с 1972 года, профессор Д. В. Ширков ведет педагогическую деятельность на физическом факультете МГУ. На основе лекционных курсов им (в соавторстве с Н. Н. Боголюбовым) был написан учебник «Квантовые поля», выдержавший к настоящему времени два русских и два переводных издания, а также – совместно с его учеником В. В. Белокуровым – адресованная студентам обзорная книга «Теория взаимодействий частиц», также имеющая иноязычные издания. Он инициатор и редактор серии монографий «Библиотека теоретической физики», предназначенной для ознакомления научной молодежи с малодоступными работами классиков.

На протяжении последней четверти века Д. В. Ширков – член бюро Отделения ядерной физики, член редколлегий ряда академических и иностранных журналов.

В течение последних пяти лет Д. В. Ширков был директором Лаборатории теоретической физики имени Н. Н. Боголюбова ОИЯИ. В этом качестве он внес важный вклад в поддержание традиций боголюбовской школы в Дубне, привлечение молодежи, сохранение научных связей с учеными республик СНГ, развитие международного сотрудничества. В эти трудные годы проявились его гражданская ответственность, активная позиция в защите научных ценностей, забота о сохранении отечественного культурного достояния.

В 1994 году Д. В. Ширков был избран академиком Российской Академии наук.

Заслуги Д. В. Ширкова перед отечественной наукой отмечены Ленинской и Государственной премиями СССР, другими высокими наградами, ему присвоено звание Заслуженного деятеля науки Российской Федерации.

Среди воспитанников Дмитрия Васильевича – доктора и кандидаты наук, известные ученые, руководители научных коллективов как в нашей стране, так и за рубежом. Профессор Д. В. Ширков возглавляет крупную научную школу, отмеченную грантом президента России.

Мы хотим пожелать Дмитрию Васильевичу доброго здоровья, успехов в научной и педагогической деятельности, осуществления всех его творческих замыслов.

А. М. Балдин, В. С. Владимиров, В. Г. Кадышевский, А. А. Логунов, В. А. Матвеев, Л. В. Овсянников, В. А. Садовничий, А. А. Славнов, А. Н. Тавхелидзе, Ю. А. Трутнев, А. Т. Филиппов.

Фото Юрия Туманова

Права существуют там, где их отстаивают

Объявленное на 20 февраля профсоюзное собрание ЛВТА прошло в статусе расширенного заседания профкома – из 376 членов профсоюзной организации присутствовали немногим более 10 процентов. Тем не менее собрание прошло динамично, прозвучало немало полезной информации.

Первым был заслушан доклад председателя профкома ЛВТА А. Д. Злобина с отчетом за период с ноября 96-го по февраль 98-го годов. Как ни труден был означенный период, профорганизация – одна из немногих в лабораториях – продолжала работать по своему плану: организовывала защиту прав сотрудников, увольняемых в связи с закрытием фильмовой обработки данных, участвовала в акциях протеста ученых в Москве, организовывала отдых сотрудников и их детей по путевкам, распределяла материальную помощь (на нее ушло 80 процентов бюджета ПК), приобрела для мониторинга здоровья сотрудников аппарат «Доктор А».

С живым интересом был заслушан доклад директора ЛВТА Р. Г. Позе о видении ситуации и планах дирекции на ближайшее будущее. Первое, что отметил докладчик, «в таких условиях финансирования, как сегодня, мы будем жить еще долго, это требует изменений в ...планировании работ.» Стратегия «жить, а не выживать» в условиях ЛВТА требует непрерывного обновления производственных фондов, и в этом отношении лаборатория за прошедшие годы заметно продвинулась: произошла смена нескольких поколений машин, запущен высокоскоростной канал, сформирована современная информационно-вычислительная структура Института, поддержание которой руководством ОИЯИ рассматривается наравне с базовыми установками. Немаловажно и то, что лаборатория, помимо бюджетного финансирования, активно привлекает другие финансовые источники, участвуя, например, в федеральных программах.

Что касается объявленного в ОИЯИ самореформирования, дирекция лаборатории будет решать вопросы постоянного и срочного штатов сотрудников (хотя в последнее время их численность уже существенно сократилась), а также аттестации рабочих мест. Без новых сокращений, разумеется, не обойдется, но уже начатый в лаборатории цикл лекций по современным средствам и технологиям поможет некоторым сотрудникам переключиться на новые виды деятельности. Есть в руководстве ЛВТА и стремление к содействию с профорганизацией в вопросах соблюдения социальных прав сокращаемых сотрудников.

Очень информативным был доклад заместителя председателя ОКП-22

В. П. Николаева о направлениях деятельности институтского профсоюза.

По здравоохранению: ОКП постоянно занимается проблемами финансирования МСЧ-9. С 1 января принята новая программа ОМС – но сами пациенты должны знать свои права, обращаться к врачу-консультанту от МАКСа, который принимает в поликлинике МСЧ, в крайнем случае, при оплате того или иного вида лечения брать документы об оплате, а если деньги взяты незаконно, будет возможность впоследствии их вернуть.

По детским пособиям за 97-й год и по жилью ОКП ситуацию контролирует, и в нашей газете публикации на эту тему были. По вопросу повышения квартплаты с февраля: ОКП считает, что есть основания протестовать. Существует два федеральных стандарта на уровень платы квартиросъемщиков: процент от затрат ЖКУ (в прошлом году он составлял 35 процентов, в среднем по региону платили 33, в Дубне – 37), и общая стоимость обслуживания 1 кв.м общей площади (в Московской области – 6100 старыми, в Дубне – 8650). В концепции реформирования ЖКХ предусмотрено как повышение платы, так и снижение затрат производителя услуг, в Дубне же такого снижения затрат сейчас нет. Профсоюзные организации города принимают совместные действия по урегулированию создавшейся ситуации в пользу квартиросъемщиков.

С 1 января вступил в силу и закон о прожиточном минимуме. Областная администрация должна теперь ежеквартально сообщать на места сумму этого минимума, и все, у кого доходы меньше, подлежат социальной защите. Так, по квартплате сумма на одного члена семьи не должна превышать половины минимальной зарплаты (на сегодня – 41,7 рубля). ОКП отправил губернатору запрос о суммах прожиточного минимума и детских пособий, переведенных в город в 97-м году.

В завершение доклада В. П. Николаев произнес фразу, прозвучавшую на недавней конференции в МИД по социальным правам человека: «Права существуют только там, где люди сами их изучают и предпринимают действия по их соблюдению.» Видимо, это хорошее практическое руководство нам в сегодняшней действительности.

Анна АЛТЫНОВА

Неразгаданный секрет молодости ветерана

В феврале в Лаборатории ядерных реакций отметили 75-летний юбилей одного из ветеранов нашего Института Вадима Васильевича Волкова. Коллеги относятся к Вадиму Васильевичу с искренним уважением, отдавая должное глубине и актуальности его научных изысканий, неиссякаемой творческой и жизненной энергии, эрудиции, оптимизму, такту... Беседу корреспондента еженедельника с юбиляром мы предлагаем сегодня вниманию наших читателей.

Вы принадлежите к поколению, пережившему войну и тяготы послевоенных лет...

Да, мне пришлось участвовать в битве за Москву, Орловско-Курском сражении, взятии Кенигсберга, разгроме империалистической Японии. Начинать войну рядовым бойцом, заканчивал — командиром минометной роты стрелкового батальона. Был дважды тяжело ранен...

Сейчас часто говорят, что человек, прошедший даже не войну, а лишь службу в армии, теряет в уровне научного мышления. Как удалось вам, вашему поколению достичь больших научных успехов невзирая на «фронтową» перерыв?

Когда началась война, мне было 18 лет. И хотя я успел закончить первый курс физфака МГУ, но о формировании у меня к тому времени научного мышления вряд ли можно говорить. После демобилизации в 1946 году я продолжил обучение на втором курсе физфака МГУ и довольно быстро втянулся в учебу. У нас на курсе среди ребят было процентов 30 фронтовиков, на первом курсе — больше 50-ти. Все мы были молоды, жаждали получить хорошее образование, участвовать в научных исследованиях. Престиж науки, и особенно ядерной физики, был высок.

Кто из известных ученых или университетских преподавателей, наставников оказал наибольшее влияние на ваши научные взгляды, тематику исследований?

Считаю своим учителем и наставником замечательного советского ученого академика Георгия Николаевича Флерова, под руководством которого я работал с 1956 года. Его умение ставить крупные научные задачи и находить оригинальные пути их решения, кипучая энергия и целеустремленность оказывали мощное влияние на каждого, кто с ним соприкасался. Мои первые работы по изучению реакций передачи, выполненные еще в Москве, смотрел Игорь Васильевич Курчатov. Его обаяние как человека и ученого оставило у меня неизгладимое впечатление.

Какие научные работы прошлых лет вы считаете наиболее интересными и значительными?

Благодаря уникальной интуиции и энергии Георгия Николаевича, нам одним из первых удалось проникнуть в новую область ядерно-физических исследований — область, где в качестве бомбардирующих частиц используются тяжелые ионы. Как известно, сооруженный в ЛЯР циклотрон У-300 на протяжении десятилетия лет был самым мощным ускорителем тяжелых ионов. Коллективу нашего сектора удалось открыть и исследовать новый класс ядерных реакций, которому мы дали название «глубокоупругие передачи». Отмечу, что теория не предсказывала возможность таких ядерных реакций. Мы также впервые использовали реакции многонуклонных передач для получения легких ядер с очень большим избытком нейтронов. Было синтезировано около 30 не известных ранее экзотических изотопов редких элементов.

Эти работы получили признание?

Оба цикла экспериментов имели резонанс среди научной общественности. С докладами о них я выступал на многих международных конференциях. Цикл работ по исследованию глубокоупругих передач был отмечен в 1976 году первой премией ОИЯИ. В 1993 году за эти исследования я был удостоен Международной премии имени академика Г. Н. Флерова. Двое из участников работ по получению экзотических изотопов легких элементов — В. Л. Михеев и я — были отмечены в 1975 году вместе с рядом других сотрудников Лаборатории ядерных реакций Государственной премией СССР за цикл работ по синтезу и исследованию свойств атомных ядер вблизи границы ядерной устойчивости.

Что касается международного сотрудничества, какие из ваших контактов были наиболее плодотворными?

В наших исследованиях участвовали сотрудники из Польши, Венгрии, Китая, Румынии... Мне хотелось бы особо от-

По желанию Вадима Васильевича осталась без ответов часть вопросов, могущих, как мне казалось, хотя бы отчасти приоткрыть суть личности, настолько удачно реализовавшейся в науке и в жизни. Может быть, в этой «неответственности» и кроется ответ: формула успеха у каждого человека должна быть своя. Так же, как в некоторой логической незавершенности сегодняшнего интервью содержится надежда на продолжение разговора.

метить научные контакты с Институтом ядерной физики имени Генриха Неводничанского в Кракове. В нашем секторе всегда работали научные сотрудники и инженеры из этого института. Многие из них защитили кандидатские диссертации, а Януш Вильчински стал известным в мире ученым. В Кракове, в ИЯФ, нам изготовили прекрасную камеру рассеяния для экспериментальной установки...

Возвращаясь в Дубну и в наши дни: кто сейчас руководит работами вашего сектора?

Я рад, что сейчас сектором руководит мой ученик, кандидат физико-математических наук Анатолий Григорьевич Артюх. По его инициативе и под его руководством в труднейших условиях этих лет была создана крупная экспериментальная установка КОМБАС, на которой уже начаты первые эксперименты. Мы все надеемся, что на ней будут получены интересные научные результаты.

Остается ли у вас время на увлечения, развлечения, появились ли в недавнем какие-то новые хобби? Какие книги вас привлекают сегодня?

В молодые годы я увлекался волейболом, плаванием, лыжами, походами, рыбной ловлей, сейчас остались в основном пешие прогулки. Люблю живопись, особенно мне нравятся импрессионисты, дома есть небольшая библиотека книг и альбомов о живописи и художниках. Во время зарубежных командировок я всегда стремился побывать в музеях и картинных галереях. Из книг меня привлекают записи и воспоминания интересных людей, которые были участниками и свидетелями важных исторических событий нашего времени.

Что сегодня является главным предметом ваших научных исследований, с кем вы сотрудничаете?

Несколько лет тому назад образовалась неформальная группа «по интересу», включающая в себя молодых теоретиков. Мы работаем над анализом такого фундаментального ядерного процесса, как полное слияние ядер. Оказалось, что именно глубокоупругие передачи, которыми я занимался многие годы, дают ключ к пониманию механизма этого процесса. Мы опубликовали серию работ, участники группы выступали с докладами на многих международных конференциях.

Беседовала Анна Алтынова

№ 9. 6 марта 1998 года



Действительно звезды! Действительно в Дубне!

Настоящим джазовым пиршеством для меломанов стал концерт в ДК «Мир» 15 февраля. Дому культуры, при поддержке спонсоров, разумеется, удастся провести уже пятый концерт из цикла «Звезды джаза». А звезды были просто ослепительные – Георгий Гаранян (саксофон), Алексей Кузнецов (гитара) и Даниил Крамер (фортепиано). Как весело заметил тот же Крамер, прекрасно выполнявший еще и обязанности конферансье: «Радостно, что нас с вами становится все больше – и с этой стороны (три музыканта вместо обычных двух), и с той (большой зал ДК вместо привычного малого). Надеемся, что этот процесс будет продолжаться до бесконечности...»

Концерт был выстроен по принципу джазового фестиваля, когда музыканты играют соло и объединяются для игры в ансамбли различного состава. Дубненцы услышали великолепное трио, три не менее замечательных дуэта и оценили индивидуальное мастерство каждого из музыкантов. Овацию после каждого исполненного произведения приходилось останавливать, чтобы концерт не затянулся до поздней ночи. А после концерта гости Дубны с удовольствием дали небольшие интервью.

Впечатления Алексея Кузнецова:

У вас замечательные зрители, я здесь был в 70-х годах – и тот и сегодняшний концерт оставили самые приятные впечатления. По-моему, Дубна – просто такой город, где любят и понимают джаз, а это самое главное.

Но с 70-х уже появилось новое поколение, и на концерте было много молодых...

Я думаю, молодежь поймет, что джаз – это искусство общения, общения самого доброго и для всех без исключения. Хороший джаз – это свободная музыка свободных людей.

Любое искусство интернационально. Вносит ли джазовый музыкант в исполнение какие-то свои национальные черты?

В свое время было очень много разговоров на эту тему. Русский, финский или джаз на Мальте – любой джаз интернационален. А исполнение зависит от темперамента музыканта – я его играю с русской душой.

Георгия Гараняна я попросила рассказать о его инженерном прошлом:

Я окончил Московский станко-инструментальный институт, у меня диплом инженера-механика. Но по специальности не проработал ни дня – сразу пошел в музыканты. Я человек амбициозный, поэтому, став музыкантом, захотел стать одним из лучших. Я попал в оркестр Олега Лундстрема на шестой саксофон и вырос до первого саксофониста. Работал концертмейстером, затем, уже в оркестре Людвиковского, захотел стать дирижером – и стал им. Мне захотелось профессионально писать музыку – я стал композитором, вступил в Союз в 75-м году, писал музыку к фильмам, радиоспектаклям (знаете фильм «Покровские ворота»?). А потом понял, что без инструмента мне не жить, и в итоге вернулся к этой замечательной дудке, с которой сейчас просто не расстаюсь.

Давайте вернемся к временам вашей работы с ансамблем «Мелодия» на Всесоюзной студии грамзаписи. Ваш ансамбль участвовал в записи дисков многих эстрадных звезд, вспомните, пожалуйста, о работе с Владимиром Семеновичем Высоцким.

Это был, кажется, 73-й год. Он пришел ко мне и говорит: «Давай, запишемся». Из нас в возможность записи никто не верил. И мы с ним записали материала на две больших пластинки – три стороны напел он, а четвертую – Марина Влади. Но вышли на гибких дисках, по-моему, только «Кони привередливые» и «Утренняя гимнастика», все остальное – уже после его смерти. Для нас работа с ним стала настоящим праздником. Он был удивительный человек – всегда в хорошем настроении, веселый, в перерывах пел нам свои запрещенные песни – мы умирали со смеху. Перед смертью он мне позвонил с предложением записать новый материал. Я сразу же ухватился за его предложение, потому что это было бы действительно здорово, а через несколько дней его не стало. Очень обидно, что эти планы остались нереализованными.

Как вы оцениваете, переживает ли джаз в России сейчас ренессанс?

Вы правы, вроде наблюдается некое возрождение. Джаз запрещали, поэтому в свое время он не смог выбраться на профессиональные подмостки. Сейчас он перестал быть музыкой самодеятельной, появились музыканты, демонстрирующие незаурядное профессиональное мастерство.

А молодое поколение подрастает?

Вижу – растет. Я почти случайно попал на спектакль «В джазе только девушки» центра Сергея Казарновского и увидел там столько действительно талантливых детей! От педагогической деятельности я всегда отключился – не могу по пять раз одно и тоже повторять, нервы у меня слабые. Но теперь руковожу джазовым отделением этого центра и прекрасно себя чувствую в роли и дирижера, и композитора, и музыканта, и педагога!

Ольга ТАРАНТИНА

*Всех женщин Дубны
поздравляю с 8 Марта!*

*Георгий Гаранян
Дубна 15. II. 1987.*

ВАС ПРИГЛАШАЮТ

ДОМ КУЛЬТУРЫ «МИР»

6 марта, пятница
20.00 Дискотека. Цена 7 рублей.

7 марта, суббота
18.00 Праздничный концерт ансамбля бального танца «Елена» «Милой маме». Цена 6 – 10 руб.

22.00 Дискотека. Цена 15 рублей.

8 марта, воскресенье
20.00 Дискотека. Цена 5 рублей.

12 марта, четверг
19.00 Вокальная студия «Голос» ДК «Мир» (руководитель М. Арабей) приглашает своих почитателей на праздничный юбилейный концерт, посвященный 10-летию коллектива.

ДОМ УЧЕНЫХ ОИЯИ

6 марта, пятница
19.00 Английский язык на практике. Фильм для женщин. «Леди Гамильтон». В главных ролях выдающиеся актеры мирового кино Вивьен Ли и Лоуренс Оливье. Фильм на английском языке с русскими титрами. Стоимость билетов 2 и 3 рубля.

7 марта, суббота
18.00 Фильм для женщин. Последний раз на нашем экране. Художественный фильм «Подлинная история дамы с камелиями» (Франция). Режиссер – Мауро Болоньи. В гл. ролях: Изабель Юппер, Жан Мария Волонте. Стоимость билетов 2 и 3 рубля.

8 марта, воскресенье
С праздником, дорогие женщины!
19.00 Вечер отдыха. В зале – дискотека. Запись на столики по телефону 64-557.

9 марта, понедельник
В Доме ученых выходной день
В фойе Дома ученых – выставка живописных работ Владимира Флягина.

Из праздничной ПОЧТЫ

Администрация детского дома «Надежда» выражает сердечную благодарность за финансовую помощь и поддержку немецкому землячеству в Дубне, управляющему Инкомбанка О. Б. Яговцеву, женсовету ЛВЭ ОИЯИ и лично его председателю Евгении Николаевне Кладницкой. Поздравляем всех женщин с праздником 8 Марта, желаем здоровья, счастья, успехов во всех начинаниях.

Администрация детского дома «Надежда», г. Талдом.

Мы, оказывается, самые благоустроенные

24 ФЕВРАЛЯ подведены окончательные итоги областного этапа конкурса на звание «Самый благоустроенный город России», и в Московской области первое место среди городов с населением до 100 тысяч человек присуждено Дубне.

Двойной юбилей

В ЭТОМ ГОДУ Дубненский филиал МИРЭА отмечает 40-летие начала своей деятельности в Дубне. 1 января 1958 года по инициативе ОИЯИ и на базе Института в Дубне был открыт учебно-консультационный пункт Всесоюзного заочного энергетического института, преобразованный в 1963 году в филиал МИРЭА. За эти годы вуз подготовил несколько сотен специалистов, более трехсот из них трудятся в Объединенном институте ядерных исследований.

Делегация Дубны в Израиле

СО 2 ПО 9 МАРТА мэр Дубны, по приглашению Союза местных властей Израиля, принимает участие в Международной конференции городов-побратимов и муниципальных организаций в городе Иерусалиме. Конференция приурочена к 50-летию государства Израиль и 60-летию названного Союза. В состав делегации входят также заместитель мэра по связям с общественными организациями и СМИ О. Н. Карягина, помощник мэра по международным вопросам Ю. В. Мещерская и председатель Ассоциации дружбы городов-побратимов Дубны и Гиват-Шмуэля И. С. Бершанский.

Женщины – женщинам

С ПОЗДРАВЛЕНИЯМИ и наилучшими пожеланиями обратились к женщинам нашего города накануне 8 Марта создательницы и хозяйки салона модной одежды «Афродита», расположенного в одном из помещений Дома быта, Е. В. Бескостая и З. Ф. Додохова. Они предлагают посетить их салон, где царит атмосфера высокой моды, и изящество обстановки сочетается с изысканностью моделей и приветливостью хозяек. Профессиональные швеи подгонят в случае необходимости приобретенные в салоне-магазине вещи по вашей фигуре.



«Дубна» плюс «Стимула»

В КАНУН 8 Марта редакция нашей газеты совместно с женским информационно-образовательным центром «Стимула» выпустила первый номер газеты, целиком посвященный проблемам развития женского движения. Читательницы этого номера найдут зарисовки о своих подругах, интервью, побывают в самых интересных местах Талдома, познакомятся с проектами клинского клуба «Диалог» и узнают, что такое «третий сектор». Газета будет выходить раз в квартал. А открыл номер этот рисунок Сергея Расторгуева, хорошего друга нашей редакции.

По данным отдела радиационной безопасности ОИЯИ радиационный фон в Дубне 4 марта 1998 года 9 - 10 мкР/час.

Вперед, к новой архитектуре!

РАЗВОРАЧИВАЮЩИЕСЯ у подножия ЧУМа строительные работы заинтересовали многих чернореченцев: что строить будут? Как сообщил на недавнем брифинге в мэрии председатель городского комитета по управлению имуществом О. Г. Успенский, здесь будет выстроен торговый павильон из полупрозрачных блоков типа того, что стоит у здания бывшего ресторана «Русь». Вообще в стратегических планах городской администрации – переход от временнок-палаток к таким вот изящным и стационарным павильонам.

Лекции в Доме ученых

На следующей неделе в Доме ученых состоятся две интересных лекции. «Кризис цивилизации в России и его возможные исходы» – такова тема выступления профессора Сергея Георгиевича Кара-Мурзы, которое состоится 11 марта в 19 часов. «Теории гармонии» посвятил свою лекцию архитектор Игорь Павлович Шмелев, лауреат Государственной премии, профессор Архитектурной академии в Санкт-Петербурге. Она начнется 12 марта в 18.30. А в воскресенье, 15 марта, любители истории искусства вновь встретятся в Доме ученых с доктором искусствоведения М. И. Сви-дерской. В цикле «Великие мастера эпохи Возрождения и XVII века» она прочтет уже вторую лекцию о творчестве Рембрандта.

Пригласите мэра в гости

НАЧИНАЯ с середины марта, будут проходить встречи мэра Дубны с трудовыми коллективами города, в том числе и в ОИЯИ. Представители коллективов, где хотели бы провести такую встречу в течение марта-апреля, могут обратиться к заместителю мэра Ольге Николаевне Карягиной (телефон 4-92-24) – начиная с 10 марта.

Студенты работают санкционированно

ОДНА из медицинских программ – по профилактике гипертонической болезни – начала осуществляться в городе (в рамках сотрудничества с Ла Кроссом). Первый ее этап включает в себя скрининг – массовые проверки давления у жителей с целью выявления истинной картины заболеваемости и предрасположенности дубненцев к гипертонии. Непосредственно измерениями занимаются восемь студентов кафедры социальной защиты университета «Дубна». Так что, если вам предложат измерить давление, – будьте спокойны, это не аферисты, а люди, работающие в серьезной программе.

Грипп пошел на убыль?

ПО ДАННЫМ городского центра санэпиднадзора, февральский пик заболеваемости гриппом преодолен, эпидемия пошла на убыль. Но успокаиваться рано. Как сказал заместитель начальника по санэпидконтролю МСЧ-9 Ю. Н. Зуев, по сравнению с тем же периодом прошлого года заболеваемость выросла в 1,4 раза, и говорить о завершении эпидемии преждевременно.



**НАУКА
СОБРУЖЕСТВО
ПРОГРЕСС**

*Специальное приложение
к еженедельнику ОИЯИ*

ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Считаем, что проводимые реформы должны действовать повышению уровня научных исследований.

РЕЛЯТИВИСТСКАЯ ЯДЕРНАЯ ФИЗИКА – ОСНОВНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ ИССЛЕДОВАНИЙ В ЛАБОРАТОРИИ ВЫСОКИХ ЭНЕРГИЙ И ОИЯИ.

Основу физической программы ЛВЭ составляют исследования взаимодействий релятивистских ядер в энергетическом диапазоне от нескольких сот МэВ до нескольких ТэВ на нуклон для изучения кварк-глюонных степеней свободы в ядрах, поиска и проверки асимптотических закономерностей в поведении ядерной материи при высоких энергиях, изучение спиновой структуры легких ядер и взаимодействий поляризованных частиц.

Важно, что эти исследования проводятся и будут развиваться на ускорительной базе ЛВЭ ОИЯИ: синхротрон – нуклотрон и дополняются участием в ограниченном числе «внешних» экспериментов на SPS в CERN, коллайдере ядер и поляризованных протонов RHIC в BNL и, в дальнейшем, на LHC в CERN с целью проверки фундаментальных гипотез релятивистской ядерной физики и квантовой теории поля в асимптотической области энергий.

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ И ОПЛАТА ТРУДА.

Необходимость реформ должна быть принята и осознана большинством сотрудников ОИЯИ.

Очевидна взаимосвязь производительности и качества труда с оплатой труда – высокая продуктивность невозможна при низкой оплате труда.

Большую часть экономической выгоды от мероприятий реформы следует направлять на повышение оплаты труда успешно работающих сотрудников.

Сейчас средняя зарплата в ОИЯИ составляет 650 рублей в месяц, что существенно ниже средней в России. В то же время наибольшее невыполнение бюджета в ОИЯИ (70 %) приходится именно на оплату труда, а ряд других статей бюджета выполнены на 100–150 %. Если бы на 70 % выполнялись такие статьи как МНТС, материалы и оборудование, то на статью первого приоритета (оплата труда) пришлось бы дополнительно 3,5 млн. долларов в год, то есть эту статью можно было бы выполнить на 100 %.

На доплаты к зарплатам следует направлять большую часть доходов от хозрасчетных предприятий, от аренды помещений, от хозяйственной и прикладной деятельности.

Среди дополнительных мер, которые могут быть использованы, мы предполагаем рассмотреть следующие:

1) Часть сотрудников, которые неполностью заняты из-за ограниченности средств на обеспечение работ в данный период, может быть переведена на сокращенный рабочий день или сокращенную рабочую неделю.

10 марта в 16 часов в Доме международных совещаний состоится заседание научно-технического совета Института, на котором будут обсуждены предложения дирекции по реформированию ОИЯИ. С некоторыми мнениями (коллективным и индивидуальным) по этой проблеме мы сегодня знакомим читателей газеты.

научно-технического совета Лаборатории высоких энергий по реформированию ОИЯИ

Высвободившаяся часть фонда заработной платы может быть использована на персональные надбавки.

2) Следует шире использовать контрактную систему работы специалистов. Предлагается, в частности, перевести на контракт всех специалистов, работающих длительное время за границей.

Просить специалистов-ветеранов лаборатории перейти на контракт на 3–5 лет. Такая рекомендация будет особенно настойчивой для сотрудников с полным рабочим стажем свыше 45 лет. Мы будем всячески защищать наших квалифицированных и активно работающих специалистов независимо от их возраста. Вместе с тем, мы считаем, что следует освободиться или переводить на пониженную оплату тех сотрудников, которые работают неэффективно.

3) Для привлечения перспективных молодых сотрудников и закрепления их в штате лаборатории следует использовать персональные надбавки в размере 30–50% от окладов для молодых специалистов; изыскивать пути улучшить их жилищные условия.

4) На НТС лаборатории желательнее ежегодно оценивать рейтинг всех выполняемых проектов с тем, чтобы способствовать объективному распределению средств, выделяемых на персональные надбавки.

ТЕХНИЧЕСКАЯ ОСНАЩЕННОСТЬ

Эксперименты в ОИЯИ должны проводиться на современном техническом уровне – только при этом условии может быть обеспечена конкурентоспособность научных работ.

В этой связи должно быть обеспечено приоритетное финансирование годичной работы ускорительного комплекса синхротрон – нуклотрон в запланированных объемах и четко определенным временем начала сеансов.

Особое внимание должно быть уделено развитию и модернизации базовых установок и изысканию средств на поддержание их эффективного функционирования для обеспечения выполнения программ физических проектов, ориентированных на базовые установки ОИЯИ.

Устаревшее экспериментальное оборудование должно заменяться на основе новых технических и методических разработок.

Участвуя в крупных международных проектах, сотрудники Института имеют доступ к соответствующим технологиям и приобретают опыт создания современных детектирующих систем. Однако, перенесение этого опыта и пополнение экспериментальной базы лабораторий новейшими разработками проходит недостаточно хорошо.

В этой связи было бы целесообразно, чтобы дирекция Института поддерживала те выездные экспериментальные группы, которые берут на себя обязательства способствовать оснащению экспериментальной базы лабораторий.

При оформлении и принятии проектов, особенно в случае экспериментов за границей, должны быть четко оговорены вопросы собственности на оборудование, изготовляемое в ОИЯИ и отправляемое за границу.

Центральная дирекция должна провести ревизию всего оборудования и материальных ценностей, вывезенных за границу по совместным проектам. Необходимо навести порядок в этом вопросе, а также в вопросе возвращения в ОИЯИ или выгодной для Института реализации освободившейся аппаратуры, материалов и др.

В настоящее время, когда нужно стремиться к тому, чтобы каждый физик и инженер имел на своем рабочем месте компьютер, — необходимо улучшать сетевое обслуживание, повышая пропускную способность, быстроту действия и надежность компьютерных сетей.

Дирекция Института должна находить возможность поддерживать модернизацию установок, обеспечивающих выполнение приоритетных научных проектов, с помощью целевых грантов. Кроме бюджетных средств, для финансового обеспечения экспериментальной деятельности необходимо привлекать отчисления от договоров и грантов всякого вида, от контрактов, от доходов хозяйственных предприятий и аренды помещений, от опытного производства и мастерских при выполнении внешних заказов.

ПРИКЛАДНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

в ОИЯИ нужно сделать более привлекательными для специалистов из стран-участниц и неучастниц за счет более высокого научно-технического уровня; относительной дешевизны сеансов; популяризации, которая сейчас, за редким исключением, довольно слабая; стимулирования дополнительной оплатой.

ЭФФЕКТИВНОСТЬ МЕЖДУНАРОДНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА

Проекты экспериментов.

Повышению эффективности международного сотрудничества способствует открытость обсуждения проектов при их принятии, а затем и обсуждение этапов выполнения проектов, особенно проектов с международным участием. Необходимо усилить роль экспертизы проектов со стороны НТС лаборатории.

Средства на выполнение проектов должны выделяться на лаборатории. Директора лабораторий с помощью НТС определяют, какие проекты первого приоритета и в каком размере будут финансироваться в текущем году. Руководители проектов несут полную ответственность за выделяемые им средства, однако контроль за выполнением проектов и расходованием средств должен быть возложен на руководителей тем и директоров лабораторий. По крайней мере, 2 раза в год дирекция лаборатории и НТС должны проверять ход выполнения проектов и в случае необходимости перераспределять выделенные средства между проектами. **Недопустима практика продолжения финансирования проекта дирекцией ОИЯИ без учета анализа хода выполнения проекта в лабораториях.**

Систему экспертизы проектов и приоритеты, принимаемые на ПКК, нельзя считать удовлетворительными. Обсуждение проектов на ПКК с привлечением экспертов, лично заинтересованных в лоббировании конкретного проекта, противоречит общепринятой международной практике.

Следует оценить эффективность участия одного специалиста в двух и более проектах (и тем более руководителей). Руководители проектов должны избираться участниками проекта и утверждаться дирекцией ОИЯИ по представлениям директора лаборатории.

Оплата прикомандированных специалистов.

Зароботная плата специалистов, прикомандированных на временную работу в Институт, должна быть выше, чем постоянно живущих в Дубне. Причем, из-за общего низкого уровня, зароботная плата должна быть сильно дифференцированной в зависимости от квалификации, состава семьи, числа работающих ее членов и т.п. Важно срочно решить вопрос о предоставлении (или оплате) квартир приезжающим специалистам. **Необходимо предоставить информацию о наличии служебного жилья ОИЯИ дирекциям лабораторий и руководителям тем. Отсутствие такой информации делает ОИЯИ менее привлекательным научным центром и затрудняет планирование исследований с участием приглашенных специалистов.** Кроме того, некоторое «засекречивание» информации о распределении служебных квартир порождает недоверие к деятельности дирекции и вспомогательных подразделений ОИЯИ.

Командировки.

Поддержки заслуживают предпринятые за последнее время усилия дирекции ОИЯИ по наведению порядка в командировании специалистов по совместным задачам и визитам. Командировки были бы полезны для работы, если бы они у некоторых сотрудников не были столь частыми и были лучше подготовлены. **В большинстве случаев командирование более одного раза в квартал одного и того же специалиста, по-видимому, не является эффективным.**

В последнее время наблюдается дробление средств, отпущенных на командировки по данному проекту, на краткосрочные командировки (порядка одной недели) визитерского типа. На рабочее совещание может быть отправлен только тот специалист, который сделал какую-нибудь разработку и подготовил соответствующее сообщение. Очевидно, что дирекция Института не справляется с проблемой контроля за эффективностью командировок.

Контроль как за выполнением проектов и расходованием средств, так и за эффективностью командировок следует возложить на руководителей тем и директоров лабораторий. При регулярных проверках хода выполнения проектов в лабораториях и при перераспределении выделяемых средств нужно также перераспределять средства между проектами на командировки.

Контракты.

Нужно больше заказов размещать в странах-участниках, особенно в странах, регулярно платящих взносы. Заслуживает поощрения существующая система разработок по контрактам, оказывающая существенную помощь местным институтам.

Необходимо добиваться упрощения таможенных процедур для перевоза аппаратуры, изготовленной по контрактам.

СТРУКТУРНЫЕ ПРЕОБРАЗОВАНИЯ

Меры, направленные на повышение эффективности научной и методической деятельности сотрудников, должны быть тщательно просчитаны и взвешены. Структурные изменения (различные объединения или сокращения отдельных служб и подразделений, сокращения штатов и расходов на обслуживание, подчиненные данной цели) имеет смысл проводить только в том случае, если они экономически оправданы и, что немаловажно в условиях ограниченного финансирования, изысканы средства на их проведение.

Придание базовым установкам общеприкладного статуса.

Придание нуклотрону общеприкладного значения можно только приветствовать, если это повысит внимание к проблеме его развития (создание инъекционного ком-

плекса) и обеспечению стабильного финансирования для проведения сеансов, завершения работ по медленному выводу пучка. **Создание новой инфраструктуры типа лаборатории базовых установок, особенно в настоящее время недопустимо, так как экономически неоправдано.**

Базовые установки ОИЯИ будут работать, если дирекция Института утвердит скоординированный годовой план сеансов и будет осуществлять постоянный контроль за его выполнением, изыскивая совместно с заинтересованными лабораториями и пользователями необходимые финансовые ресурсы. Ускорительный комплекс ЛВЭ – международный центр коллективного пользования. Всевозможные преобразования должны проводиться с учетом мнения научной общественности ЛВЭ, дирекции ЛВЭ и Союза пользователей.

Мы энергично протестуем против следующих преобразований, которые нам кажутся особенно неудачными:

Цех опытного экспериментального производства.

Годами сложившаяся инфраструктура играет важную роль для эффективной работы научного коллектива лаборатории. Опытное производство Института и цех опытного экспериментального производства не заменяют друг друга.

По статистике, 75% нормо-часов ЦОЭП расходуется на научные проекты и 25% – на ускоритель. Таким образом, цех опытно-экспериментального производства ЛВЭ работает и будет работать главным образом на физическую программу ЛВЭ, способствуя экономии бюджетных средств при подготовке и проведении экспериментов, и его переподчинение представляется нерациональным.

Энерго-технологический отдел.

Небольшая группа отдела в количестве 13 человек обслуживает главную понижающую подстанцию ГПП1 и 10 трансформаторных подстанций, расположенных на территории ЛВЭ, с соответствующим кабельным и комплектующим оборудованием. Это свидетельствует об эффективности работы инженерно-технических служб ЛВЭ.

В связи с этим представляется, что вывод этих служб из лаборатории сделает соответствующие работы более дорогими для бюджета и, следовательно, менее выгодными как для лаборатории, так и для Института в целом.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ

Повышение роли лабораторий.

Дирекция ОИЯИ пытается старым способом «сверху» руководить и распределять ресурсы и деньги, что в новых условиях становится практически невозможным. Дело в том, что при некоторой «непрозрачности» экономического состояния в каждый момент между дирекцией ОИЯИ и руководителями лабораторий существует неустрашимое противоречие: последние не совсем заинтересованы в минимизации запроса средств, и много времени уходит на «выбивание» денег у членов дирекции.

Внутренние экономические стимулы, желание экономить и рационализировать организацию и повышать производительность появятся только тогда, когда, кроме централизации управления, будут переданы под «местный» контроль (лабораторий, руководителей тем) все финансовые и другие ресурсы (бюджет), определенные для данного подразделения решениями и опытом. Центральное руководство должно в этом случае следить за выполнением квот и правил и за наполнением бюджета.

Контроль за выполнением и распределением средств по темам и проектам необходимо также передать в ведение лабораторий.

При таком порядке руководителям лабораторий и тем придется избавиться от солидной доли «иждивенчества», когда кто-то и что-то должен дать, и самим научиться считать свои деньги, ресурсы и командировки.

Руководители

и участники проекта.

Число участников каждого проекта должно быть строго определено, нельзя допускать вписывания фиктивных участников в темы и проекты.

Считаем нужным увеличить гласность при выборе руководителей тем и проектов. Участники проектов должны сами определять руководителя, кандидатура которого должна быть подтверждена далее руководством лаборатории и Института.

Должно быть разработано Положение о порядке работы по проектам.

Гранты.

Система грантов дирекции ОИЯИ является удобной формой для поддержки наиболее, по мнению дирекции, перспективных направлений. Однако гранты следует выдавать только после обеспечения в полной мере бюджетов лабораторий, и они должны быть обеспечены финансовыми средствами. **Дирекции ОИЯИ следует сформулировать положение о грантах для того, чтобы руководители проектов имели ясное представление о механизме участия в конкурсе грантов.**

О наполнении бюджета.

Мы уверены в том, что дирекция Института сделает все, чтобы добиться 100% наполнения бюджета ОИЯИ со стороны стран-участниц. По-видимому, решительные меры по ограничению прав стран-участниц, не платящих взносы, сыграют положительную роль.

Приветствуем усилия дирекции, направленные на совершенствование административного руководства: сокращение и упрощение административного аппарата; установление порядка в распределении ресурсов и финансовых затрат.

Многие функции хозяйствования нужно передать полностью в руки руководителей лабораторий и тем. Следует ограничить «деятельность» всякого рода «лобби» и «ходоков».

Для нас очевидным является требование о сокращении расходов на управление Института, в том числе на ПМК, Ученый совет и т. д. Также часть доходов хозяйственных предприятий, от аренды помещений и т.п. должны идти в бюджет Института.

Считаем, что ресурсы, сэкономленные на мероприятиях реформы, в первую очередь должны быть направлены на повышение оплаты сотрудников Института, а также на закупку современного оборудования и компьютеров для ОИЯИ.

По мнению НТС ЛВЭ и рабочего комитета Союза пользователей ускорительным комплексом и экспериментальными установками, лабораторная структура ОИЯИ себя оправдала, продемонстрировав свою жизнеспособность в тяжелых экономических условиях.

Мы считаем, что реформирование ОИЯИ должно опираться на лабораторный принцип функционирования Института. Однако, осуществление этого принципа возможно в том случае, если все уровни научной и организационной деятельности, как лабораторий, так и Института, будут открыты для контроля и обсуждения.

Установление рационального порядка и дисциплины во всех сферах деятельности будем считать важной задачей для лаборатории и Института в целом.

Однако контроль и порядок не должны исключить духа некоторой «академической свободы» и лояльности в отношениях между сотрудниками ОИЯИ.

(Предложения печатаются с небольшими сокращениями)

«Что касается мнения рядовых...»

Одним из важнейших событий начала этого года в жизни ОИЯИ, безусловно, явилась 83-я сессия Ученого совета. На ней обсуждались предложения дирекции института по его реформированию. Материалы сессии опубликованы в газете «Дубна», N 3 от 23.01.98. Эти предложения, на мой взгляд, могут определить не только будущее развитие науки в ОИЯИ и странах-участницах, но, в значительной степени, и дальнейшую судьбу его сотрудников. Поэтому обсуждения этих планов, несомненно, должны пройти не только на научно-технических советах лабораторий ОИЯИ, но и на профсоюзных собраниях всех его подразделений.

Конечно, требуется время, чтобы сотрудники Института осознали важность и серьезность предстоящих изменений, но, с другой стороны, нет возможности затягивать подобное широкое обсуждение, поскольку из материалов сессии можно понять, что уже на ближайшем заседании Комитета Полномочных Представителей ОИЯИ будут рассмотрены некоторые предложения дирекции и комиссии КПП ОИЯИ.

Нельзя допустить, чтобы такие важные вопросы жизни Института обсуждались и по ним принимались решения келейно, без учета мнения широкой научной общественности Института. Ведь среди предложений дирекции наряду с назревшими планами по совершенствованию компьютерной связи, по упорядочиванию административно-хозяйственного управления Института есть, как говорится, дискуссионные. Это вопросы централизации управления базовыми установками и экспериментальными мастерскими. Есть, по-видимому, часть абсолютно неприемлемых с точки зрения интересов сотрудников Института — сокращение расходов на социальную инфраструктуру. И есть предложения совершенно чудовищные по своим социальным последствиям и губительному воздействию на развитие науки, — сокращение персонала ОИЯИ «на уровне 25 процентов за три года».

В опубликованном в газете тексте доклада нет обоснования необходимости таких крутых мер. На заседании НТС ЛТФ, например, признавалось, что и на сессии Ученого совета убедительной аргументации в их целесообразности не приводилось, а что касается экономики

О реформе без иллюзий

бюджета, то подобные меры для этого практически бесполезны. Известно, например, что задолженность некоторых стран по взносам в бюджет ОИЯИ и непосильные расходы на выездные эксперименты не идут ни в какое сравнение с этой экономией. Более того, при чтении некоторых из опубликованных в том же номере газеты выступлений членов Ученого совета, просматриваются подобные же соображения. Поэтому аксиоматическое утверждение в докладе о том, что «сокращение персонала ОИЯИ в целом представляется **абсолютно неизбежным**», кажется мне **совершенно неверным**.

Понимаю, что мой вывод также кому-нибудь покажется недостаточно обоснованным, но надеюсь, что в одном из ближайших номеров газеты будет предоставлена возможность подробно изложить такое обоснование. В свою очередь, можно надеяться, что и директор ОИЯИ профессор В. Г. Кадышевский также приведет аргументы в обоснование абсолютной неизбежности массовых увольнений.

Заметим, что в докладе говорится о сокращении не какой-либо определенной категории сотрудников по профессии или по возрасту, поэтому следует понимать, что это сокращение коснется всех без исключения: и научных сотрудников, и административных работников, и старых, и молодых. Здесь не может оставаться наивных иллюзий. Иначе через несколько лет окажутся совершенно запоздавшими самые умные статьи самых авторитетных ученых об умирании Института, об исчезновении из науки да и из жизни его высококвалифицированных кадров, создавших Институту высокий международный научный авторитет и славу.

Именно с подобным сожалением о запоздалом прозрении воспринимается, например, страстная и беспокойная статья академика В. Арнольда «Математическая безграмотность губительнее костров инквизиции» в газете «Известия» и довольно глубокая аналитическая статья «Функциональный кризис науки» в N 1 за 1998 г. журнала «Вопросы философии».

Озабоченная судьбой ОИЯИ, дирекция Института должна быть заинтересована во всестороннем, качественном и максимально широком обсуждении планов его реформирования.

Не меньшая ответственность за коллектив Института лежит и на лидерах профсоюзной организации всего Института и его подразделений. Из многочисленных бесед с ними становится понятной их во многом критическое отношение к планам дирекции по реформированию ОИЯИ, однако вызывает удивление допускаемая при этом некоторая наивность и беспечность. Некоторые из них выражают надежду, что сотрудники Института хорошо защищены соответствующими статьями КЗОТа, и дирекция ОИЯИ не сможет провести задуманные широкомасштабные увольнения с нарушением законов. В связи с этим можно вспомнить, что задержки с выдачей зарплаты также явно противоречат КЗОТу, но совершенно безнаказанны как в ОИЯИ, так и в масштабах всей страны.

Что касается мнений рядовых членов профсоюза, то часть из них пребывает в иллюзиях избежать лично для себя любых отрицательных последствий реформирования, другие просто боятся выступать с какими-либо критическими замечаниями в адрес администрации, ощущая свою социальную незащищенность, а большинство, кажется, либо не верит в реальность таких реформ, либо испытывает фатальную обреченность и свою разобщенность и загипнотизировано невозможностью любого противостояния разрушительным планам как администрации Института, так и руководства страны.

Итак, я предлагаю обсудить планы реформирования ОИЯИ на заседаниях НТС лабораторий, на внеочередной конференции профсоюза в ОИЯИ и на общих собраниях в подразделениях ОИЯИ с участием представителей дирекции ОИЯИ. И только с учетом мнения коллектива Института, если это мнение, конечно, интересуется дирекцию ОИЯИ, можно будет представить планы его реформирования на рассмотрение КПП.

Л. МАЛОВ,
ведущий научный сотрудник
Лаборатории теоретической
физики.